

**URPS**

MÉDECINS LIBÉRAUX

ILE-DE-FRANCE

**CMG** | collège  
de la  
médecine générale

1



# Les leviers à l'installation

Vendredi 28 mars 2025

11h00 – 12h30

**Congrès de médecine générale 2025**  
**Vendredi 28 mars – 11h00 à 12h30**

## — **Les leviers à l'installation**

### **Introduction**

**Dr Jean-Paul HAMON**

Co-Coordonnateur du Collège de la Médecine Générale de l'URPS Médecins Libéraux IDF

**Maïssa BOUKERROU** - Présidente du SRP-IMG

### **Point sur la démographie**

**Dr Richard HANDSCHUH**

Co-Coordonnateur du Collège de la Médecine Générale de l'URPS Médecins Libéraux IDF

### **Les leviers à l'installation de l'URPS**

**Dr Richard HANDSCHUH**

Co-Coordonnateur du Collège de la Médecine Générale de l'URPS Médecins Libéraux IDF

### **Les leviers à l'installation à mettre en œuvre**

**Dr Jean-Paul HAMON**

Co-Coordonnateur du Collège de la Médecine Générale de l'URPS Médecins Libéraux IDF

**Maïssa BOUKERROU**

Présidente du SRP-IMG

### **Questions et échanges avec la salle**



# 01

## Introduction

---

**Dr Jean-Paul HAMON**  
URPS médecins libéraux IDF

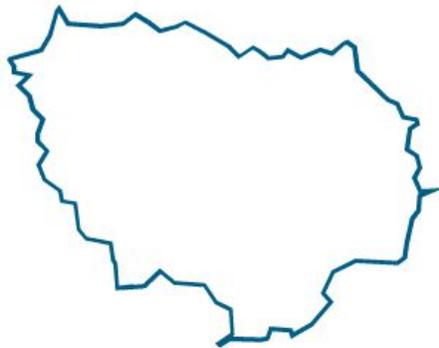
Maïssa BOUKERROU  
SRP-IMG

# L'URPS médecins libéraux Ile-de-France

— Qui sommes-nous ?

**20 800** médecins libéraux  
en Ile-de-France dont

**8 070** médecins généralistes



Créée par la loi du 21 juillet 2009 dite "hôpital, patients, santé et territoires", l'**URPS médecins libéraux** est l'interlocuteur privilégié de l'Agence régionale de santé sur toutes les questions impliquant la médecine libérale en Ile-de-France :

- **l'offre de soins ;**
- **la permanence des soins ;**
- **les activités soumises à autorisation** des établissements privés ;
- **l'installation.**

Animée par **60 médecins libéraux**, élus lors d'élections quinquennales, issus de l'ensemble des syndicats représentant les libéraux, avec une **équipe de salariés** expérimentés pour vous accompagner dans vos démarches.

# Le SRP IMG

— Qui sommes-nous ?

Le **Syndicat Représentatif Parisien des Internes de Médecine Générale (SRP-IMG)** est le **syndicat dédié aux internes de médecine générale d'Île-de-France**.

Il représente, défend et informe plus de **1 300 internes**, en veillant à leurs conditions de travail et de formation.

## Nos missions :

- **Défendre :**
  - En stage hospitalier ou ambulatoire
  - Problématique administratifs ou facultaires
- **Représenter :**
  - Commissions (Stages, CME, invalidation, CESP, interCHU, FST)
  - Au niveau national : ISNAR-IMG
- **Informier et accompagner :**
  - Journée d'accueil, Forum des internes de médecine générale
  - Site internet, réseaux sociaux
  - Formations, Evènements festifs et bien être



# 02

## Point sur la démographie

---

Dr Richard HANDSCHUH  
URPS médecins libéraux IDF

# Etat des lieux des généralistes en exercice – France entière

Année	Ensemble	1 - Libéraux exclusifs	2 - Mixtes	3 - Salariés hospitaliers	4 - Autres salariés
2012	101 435	64 142	4 780	16 963	15 550
2013	101 385	63 059	5 614	17 394	15 318
2014	101 904	62 587	6 248	17 676	15 393
2015	101 935	61 801	6 716	17 947	15 471
2016	101 799	60 897	7 119	18 253	15 530
2017	101 755	59 976	7 632	18 605	15 542
2018	101 939	59 629	7 797	18 982	15 531
2019	101 381	58 748	8 023	19 152	15 458
2020	101 355	58 493	8 141	19 172	15 549
2021	100 621	57 533	8 365	19 030	15 693
2022	99 941	57 033	8 437	18 939	15 532
2023	99 457	56 738	8 567	18 556	15 596

## Entre 2012 et 2023

Moins **1 978** médecins généralistes en France, tous modes d'exercice

Moins **7 404** médecins généralistes libéraux exclusif

Champ : France entière

Source : ASIP-Santé RPPS, traitements Drees - données au 1<sup>er</sup> janvier de l'année

# Focus Ile-de-France : les installations en médecine générale

— Depuis 5 ans en Ile-de-France

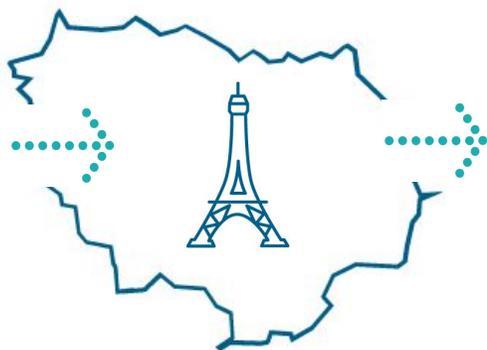
8 033 médecins généralistes libéraux dont 30 % de 65 ans et plus

## Arrivées | Départs

Du 1<sup>er</sup> janvier 2020 au 31 décembre 2024

1 653

arrivées



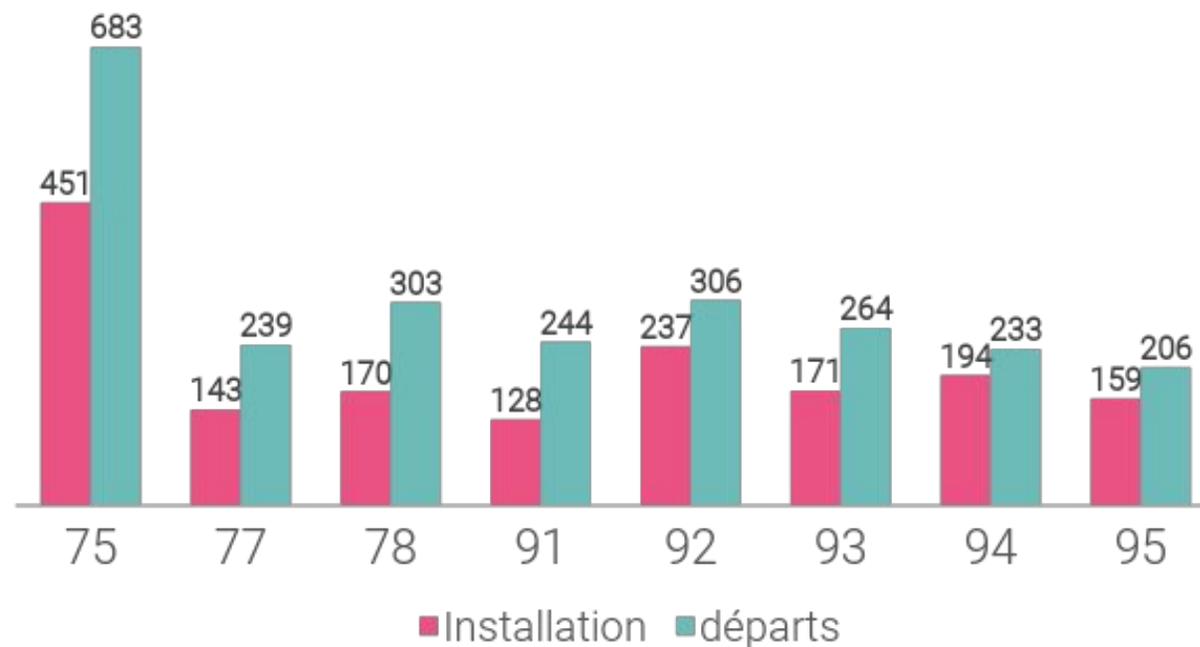
2 478

départs

**Solde négatif de 825 généralistes.**

Quel que soit le département, les installations ne compensent pas les départs.

### Arrivées – Départs Par département



# 03

## Les leviers à l'installation de l'URPS

---

Dr Richard HANDSCHUH  
URPS médecins libéraux IDF

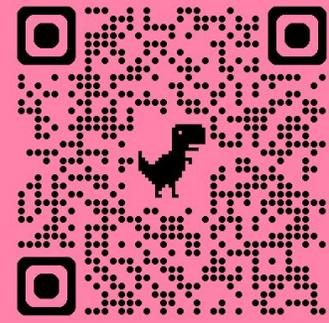
# **Les leviers à l'installation de l'URPS**

## **1/ Informer, former les étudiants et jeunes médecins**

**Dr Richard HANDSCHUH**  
**URPS médecins libéraux IDF**

# Informer, former les étudiants et jeunes médecins

— Découvrir l'exercice libéral en Ile-de-France : **2 Jours en libéral**



**2 JOURS EN LIBÉRAL**

**Passez un à deux jours dans un cabinet libéral**



**350** médecins volontaires

**35** spécialités disponibles

*pour les étudiants en médecine*

Passez 1 à 2 jours dans le cabinet d'un médecin près de chez vous

- Découvrez : relation médecin/patient, pathologies, les modes d'exercice...
- Choix de la période
- Choix du médecin

**1 030** sessions organisées depuis 2018 dont **154** chez un médecin généraliste



Information et inscription

[www.urps-med-idf.org/deux-jours-en-liberal/](http://www.urps-med-idf.org/deux-jours-en-liberal/)

## Informer, former les étudiants et jeunes médecins

- Echanger avec un médecin libéral :  
Parrainage médecin libéral **Adopte 1 Doc**

### Objectif

Répondre aux questions des étudiants, les conseiller, leur permettre de bénéficier de l'expérience d'un confrère hors cadre hospitalier, c'est-à-dire avec neutralité. Lancé en décembre 2022.

### Plateforme en ligne

[urps-med-idf.org/adopte-un-doc-parrainage-medecin-etudiant/](https://urps-med-idf.org/adopte-un-doc-parrainage-medecin-etudiant/)

### 96 médecins volontaires

Faire connaître la médecine libérale aux futurs diplômés



# Informer, former les étudiants et jeunes médecins

— Des rencontres & formations sur l'installation

## > Les séminaires

### « Entrées dans la vie professionnelle »

Organisées par les DMG franciliens, destinés à toutes et tous les internes en médecine générale de l'Île-de-France

Prochainement :

Jeudi 10 avril  
après-midi  
Paris 18<sup>e</sup>

- La **cotation** en médecine générale
- Les **modes d'exercice** en médecine générale

## > Les soirées libérales

Organisées en partenariat avec le SRP IMG, réservées à ses adhérents, plusieurs fois par an

Prochainement :

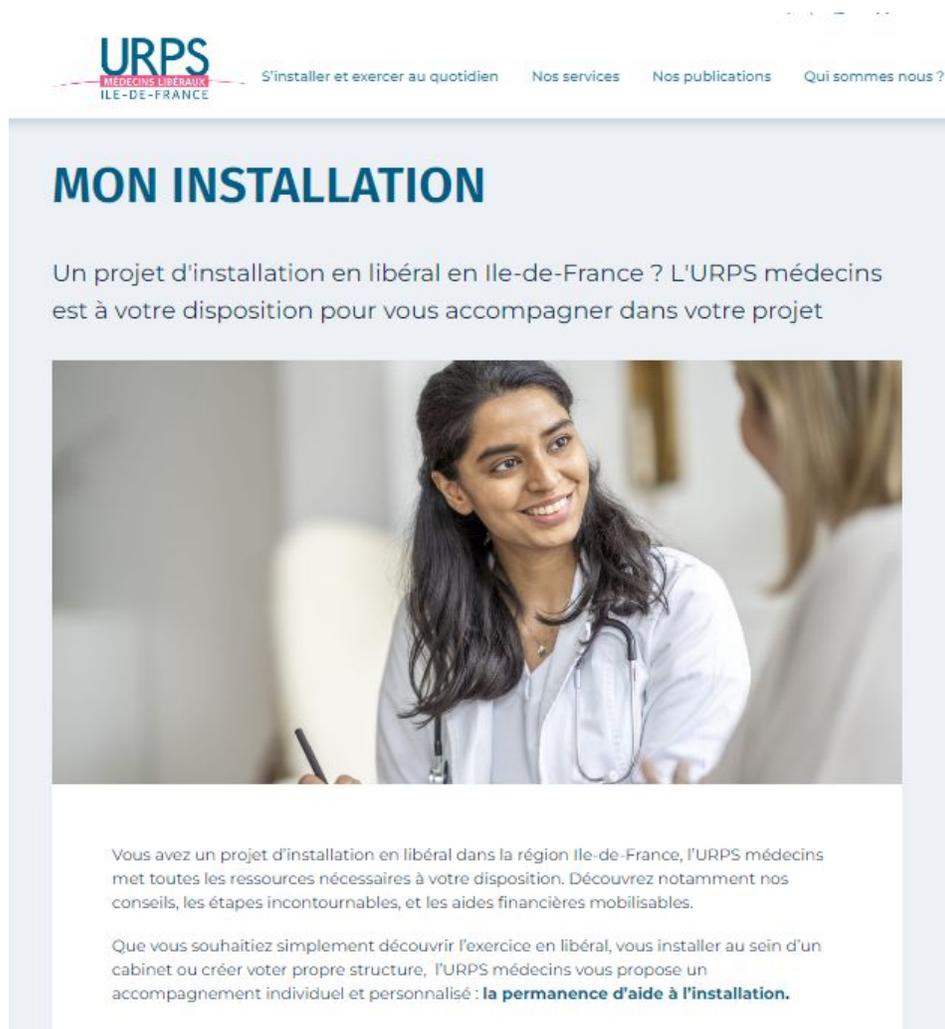
Mardi 20 mai  
à 19h30  
Paris 12<sup>e</sup>

La **comptabilité** du médecin généraliste



# Informer, former les étudiants et jeunes médecins

Le site de l'URPS médecins Ile-de-France



The screenshot shows the website header with the URPS Médecins Ile-de-France logo and navigation links: 'S'installer et exercer au quotidien', 'Nos services', 'Nos publications', and 'Qui sommes nous?'. The main heading is 'MON INSTALLATION'. Below it, a text block reads: 'Un projet d'installation en libéral en Ile-de-France ? L'URPS médecins est à votre disposition pour vous accompagner dans votre projet'. A photograph of a smiling female doctor in a white coat with a stethoscope is shown. Below the photo, two paragraphs of text provide information about the support offered by the URPS, including resources for installation and a 'permanence d'aide à l'installation'.

## Les 10 conseils pour réussir →

Certes il n'existe pas de règles absolues pour réussir son installation mais quelques conseils peuvent parfois être utiles.

## Les 10 étapes administratives →

Les étapes administratives pour s'installer en libéral se sont beaucoup simplifiées ces dernières années, certains organismes centralisant les démarches.

## Zones déficitaires (ARS 2022) et aides à l'installation et au maintien →

Des aides financières pour l'installation sont mobilisables sous certaines conditions.

## Découvrir l'exercice libéral →

Externes ou internes en médecine, des outils sont disponibles pour découvrir les spécificités de ce mode d'exercice.

## Les spécialités →

Un tour d'horizon de l'exercice libéral spécialité par spécialité.

## Où s'installer en Ile-de-France ? →

Une cartographie de la démographie médicale en Ile-de-France.

# Trouver un remplacement ou une opportunité d'installation

— Une plateforme d'annonces, mises à jour régulièrement



Mon URPS  
MÉDECINS LIBÉRAUX  
ILE-DE-FRANCE

Annonces

La Centrale

Connexion

## Les annonces de l'URPS

Une plateforme de mise en relation, administrée par votre URPS, 100 % gratuite pour les médecins installés ou futurs installés en Île-de-France, de toutes spécialités et ouverte aux collectivités locales.

Créer une annonce

### Recherchez une annonce

Par type d'offres

Type d'offre :

Par spécialité

Spécialités :

Par localisation

CP ou ville

Ajuster le rayon

2 km

### Remplacement dès que possible

Publié le 19 mars 2025

Sainte-Geneviève-des-Bois (91700)  
Remplacement

[En savoir plus →](#)

### Place disponible dans maison médicale neuve à la gare d'Herblay (95)

Publié le 19 mars 2025

Herblay-sur-Seine (95220)  
Installation

[En savoir plus →](#)

### Cabinet de deux généralistes à 200 m du Métro Bagneux (ligne 4) propose remplacement régulier et plus si affinités

Publié le 18 mars 2025

Bagneux (92220)  
Remplacement

[En savoir plus →](#)

### Location de cabinets médicaux dans un centre médical neuf dans le 17eme arrondissement de Paris

Publié le 18 mars 2025

Paris (75017)  
Installation

[En savoir plus →](#)

# **Les leviers à l'installation de l'URPS**

## **2/ Contribuer au recrutement des MSU en IDF**

Dr Richard HANDSCHUH  
URPS médecins libéraux IDF

## Contribuer au recrutement des MSU en Ile-de-France

— Campagne de recrutement entre mars 2023 et décembre 2024

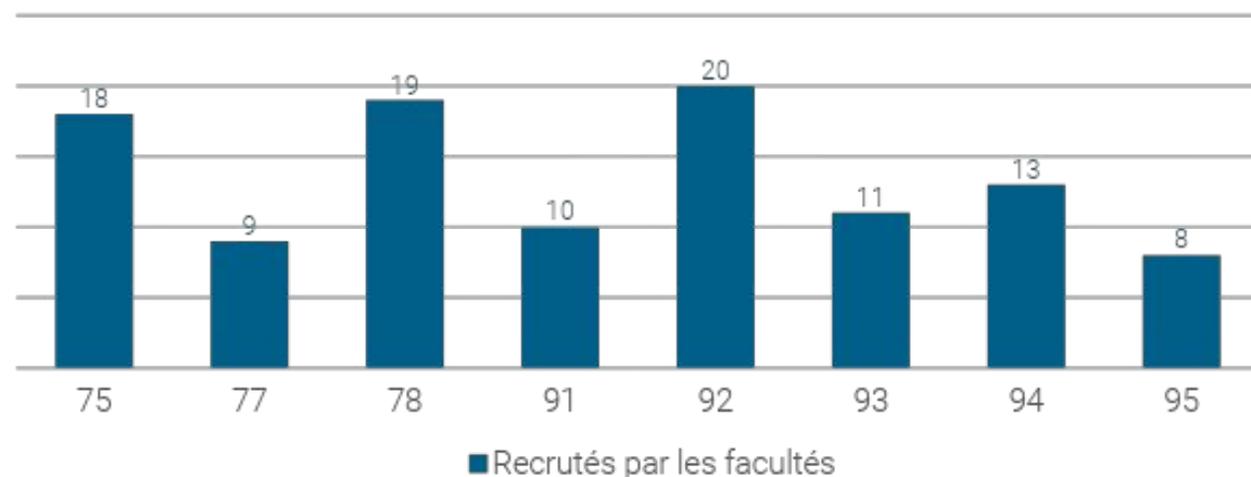
**Partenariat** URPS, coordination des DMG de médecine générale franciliens et ARS

**Cible** 4 600 MG installés en IDF et non MSU

**Modalités** Mailing et phoning via l'URPS, 7980 appels passés

### BILAN

- **703 volontaires** pour devenir maitre de stage : transmission de la liste aux DMG franciliens
- **108 nouveaux MSU déjà recrutés** par les facultés, sur l'ensemble de la Région
- **161 médecins en cours de réflexion** pour formaliser



## **Les leviers à l'installation de l'URPS**

### **3/ Accompagner les médecins ayant un projet d'installation**

Dr Richard HANDSCHUH  
URPS médecins libéraux IDF

# Accompagner les médecins ayant un projet d'installation

## Les permanences d'aide à l'installation

- Vous rencontrez les acteurs départementaux de votre installation : CPAM, ARS, Ordre, URPS confrères installés...
- Vous bénéficiez de tous les conseils utiles :
  - Conseils professionnels,
  - Conseils administratifs,
  - Opportunités d'installation...
- ... et d'un accompagnement sur mesure

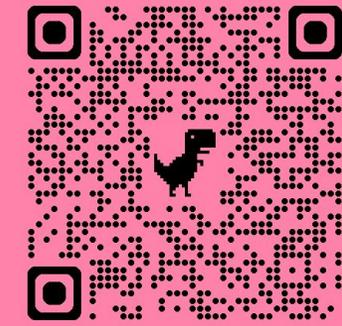
Mensuelles

Dans chaque département

Inscription en ligne

**2211 médecins** reçus en Permanence à fin décembre 2024.

Installation concrétisée pour **63 %** d'entre eux dans les 12 mois suivant la permanence.



MÉDECINS.

vous souhaitez exercer en libéral ?

LA PERMANENCE LOCALE  
D'AIDE À L'INSTALLATION EN ÎLE-DE-FRANCE

PRENEZ RENDEZ-VOUS,  
nous vous aidons  
à concrétiser votre projet !

Calendrier et inscription en ligne  
[www.urps-med-idf.org](http://www.urps-med-idf.org)



# Accompagner les médecins ayant un projet d'installation

— L'aide à la création de structure

L'URPS vous accompagne tout au long de votre projet pour créer votre propre structure de groupe

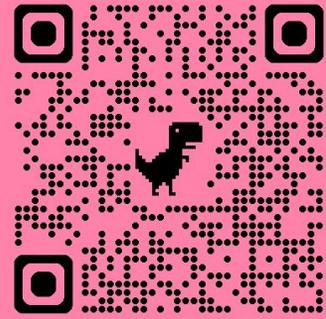
- Définir les besoins immobiliers
- Trouver et mettre en œuvre le montage immobilier (achat, location)
- **Obtenir les aides financières**
- Trouver un architecte, une banque, un juriste, un comptable...
- Faire le lien et négocier avec un bailleur, un promoteur, un banquier, l'ARS, une Mairie...
- Monter une SCI, une SCM, une SISA, rédiger un bail, un règlement intérieur...
- Recruter des consœurs, confrères
- Rédiger un projet de santé



Service proposé gratuitement aux médecins, pris en charge en partie dans le cadre du protocole ARS-URPS médecins.

# Accompagner les médecins ayant un projet d'installation

— Aide à l'achat ou travaux de locaux professionnels  
UNIQUEMENT EN ILE-DE-FRANCE



## > Aide à l'investissement ARS

- Projet avec **au moins 2 médecins**, prioritairement généralistes et de préférence avec une proportion de primo installant
- Aide mobilisable **entre 150 000 € et 400 000 €** en fonction du gabarit du projet et du zonage.
- En 2024 : **37 projets** ont bénéficié de l'aide à l'investissement immobilier pour un montant total de plus de **9 millions d'euros**

## > Subvention Région

aide immobilière pouvant atteindre **30%** du coût du projet dans la limite de **250 00 €**, sous conditions :

- Structure de groupe,
- Secteur 1 ou secteur 2 à OPTAM
- Accueillir 2 ou 3 stagiaires pendant au moins 2 mois chacun

**NB : nous consulter pour l'ensemble des critères d'éligibilité**  
**Obligation que le local subventionné reste un lieu d'exercice médical pendant 10 ans (ARS) – 15 ans (Région)**

# Accompagner les médecins ayant un projet d'installation

## — Accompagnement à la gestion entrepreneuriale

### Fonctionnement

Un accompagnement pendant les **12 premiers mois de votre installation** sur toutes les **questions juridiques et comptables professionnelles**

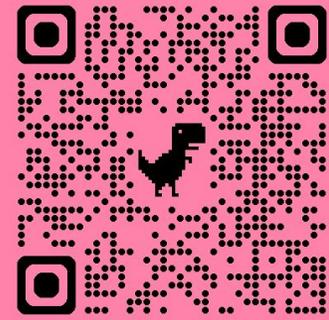
### Pour qui ?

Les **médecins libéraux installés en Ile-de-France** peuvent bénéficier de ce service en amont de leur installation ou durant les mois qui suivent leur début d'exercice: période d'accompagnement 12 mois à la signature du contrat.

### Quels types de questions?

Mise en place d'un suivi et conseil individualisé de premier niveau dans les domaines suivant :

- Domaine **juridique** (sous quel type de structure exercer, quel type de bail contractualiser, problématiques du droit du travail ...)
- Domaine **règlementaire** (Déclaration, autorisation, registre...)
- Domaine **social** (Embauche, contrat, paye, congés, rupture...)
- Domaine **fiscal** (Exonération, déclaration...)
- Domaine **comptable** (Conseil et mise en place...)



### Protocole ARS / URPS



**Service proposé  
gratuitement aux médecins,  
pris en charge en partie  
dans le cadre du protocole  
ARS-URPS médecins.**

### Contact

**Camille PICHON**

Responsable accompagnement gestion entrepreneuriale

01 40 64 56 91

[camille.pichon@urps-med-idf.org](mailto:camille.pichon@urps-med-idf.org)

# Accompagner les médecins ayant un projet d'installation

— La Centrale de référencement pour les médecins libéraux d'Ile-de-France

## Fonctionnement

Une centrale de référencement pour **soutenir les médecins libéraux dans leurs démarches d'achats** :

- consommables : dispositifs médicaux, fournitures de bureau...,
- investissements : défibrillateurs, échographes...,
- prestations de services : nettoyage des locaux, traitement des DASRI...

## Pour qui ?

Un service accessible **par abonnement** à **l'ensemble des médecins libéraux franciliens**, installés en cabinet et en cours d'installation.

## Des médecins au cœur du fonctionnement

Des médecins libéraux sollicités sur les différentes thématiques abordées afin de veiller à sélectionner les meilleures offres, spécialité par spécialité.

**Un espace d'échanges** pour partager son avis sur les offres référencées et soumettre de nouveaux besoins.

## Une indépendance vis-à-vis des fournisseurs

La seule préoccupation est d'apporter **un service aux médecins**, avec des offres référencées de qualité et des prix préférentiels.

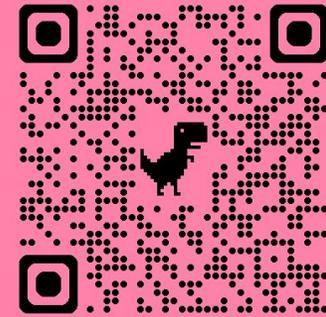
**Tarif de 60€ / an, abonnement déductible des charges du cabinet**

**Faites des économies,  
abonnez-vous à  
La Centrale !**

**Anaïs PIGNON**

Responsable  
de la centrale de référencement  
01 40 64 56 90

[anaïs.pignon@urps-med-idf.org](mailto:anaïs.pignon@urps-med-idf.org)



# 04

## Les leviers à l'installation à mettre en œuvre

Dr Jean-Paul HAMON  
URPS médecins libéraux IDF

Maïssa BOUKERROU  
Présidente du SRP-IMG

# Nombreuses enquêtes réalisées auprès des internes et jeunes médecins

## Leviers principaux

- Permettre aux jeunes de découvrir l'exercice libéral **sur l'ensemble du territoire** (stages internat avec modalités pratiques transport, logement, etc.)
- **Favoriser l'acquisition** des locaux professionnels pour les médecins
- **Libérer du temps médical**
- Délivrer une **formation** théorique adaptée **durant l'internat** : démarches installation, gestion administrative du cabinet

## Bibliographie (non exhaustive)

- Rapport « Les déterminants du projet professionnel des jeunes médecins généralistes », septembre 2024, ReAGJIR, ISNARD.IMG, ANEMF
- Enquête réalisée en février / mars 2024 auprès des internes de médecine générale franciliens « Quels sont leurs projets professionnels ? Comment les inciter à exercer en Ile de France ? » SRP IMG, URPS médecins Ile-de-France

# Permettre de découvrir l'exercice libéral sur l'ensemble du territoire



## Logement

Développer la mise à disposition de logements gratuits

pour les internes en stage, via les Mairies, conseils départements, Région

### Exemple

**Conseil Départemental des Yvelines :** propose des studios de 22m<sup>2</sup> au sein du Centre maternel de Porchefontaine à Versailles pour les internes en stage dans le département



## Transport

Augmenter l'indemnité de transport versée aux internes qui accomplissent un stage ambulatoire dont le lieu est situé à une distance de plus de quinze kilomètres, tant du centre hospitalier universitaire auquel ils sont rattachés administrativement que de leur domicile = 130 euros bruts aujourd'hui

Cf : Arrêté du 4 mars 2014 fixant le montant d'une indemnité forfaitaire de transport pour les internes

# Favoriser l'acquisition des locaux professionnels pour les médecins

## Encourager les communes à être en appui pour la recherche et l'accès à des locaux adaptés

Difficulté pour les médecins à trouver des locaux adaptés qui doivent répondre à de nombreux critères : établissement Recevant du Public, accessible aux PMR, normes de sécurité, exigences de confort (accès à la lumière du jour, confort thermique, etc.)

- Suivre les besoins des professionnels de santé, **sanctuariser les locaux adaptés**, notamment auprès des promoteurs immobiliers dans les programmes neufs
- Assurer une **veille correspondante des locaux disponibles** pour y répondre (permis de construire accordés, ventes de locaux annoncées...)

### Exemples

- ✓ **Agglomération Val d'Yerres Val de Seine** qui propose aux médecins de bénéficier de leur bourse aux locaux (qui s'adresse habituellement aux entreprises)
- ✓ **La Ville de Champigny sur Marne** avait il y a quelques années adoptées une Charte avec les promoteurs, dans laquelle elle les poussait à privilégier les professionnels de santé pour l'accès aux locaux commerciaux

## Aides financières

- Encourager **l'ARS et la Région** à poursuivre le soutien financier pour l'acquisition de locaux et les travaux
- Développer les **aides provenant des collectivités**

### Exemples

- ✓ **Grand Paris Sud Est Avenir (l'agglomération de Créteil)**, qui a adopté une délibération qui lui permet de verser une subvention d'investissement complémentaire de celle de l'ARS et de la Région
- ✓ **Val d'Yerres Val de Seine** qui peut verser une subvention en investissement (achat des locaux, travaux), et une complémentaire pour les équipements.

# Libérer du temps médical

---

- ✓ Donner les **moyens** aux médecins de **payer du personnel**
- ✓ Assouplir le dispositif de recrutement des **assistants médicaux**
- ✓ **Développer un système de groupement d'employeur** pour faciliter le partage de compétences dans les cabinets libéraux, secrétariats, assistants medicotechniques, gestionnaire de cabinet, juriste, délégué à la protection des données informatiques.

## Délivrer une formation théorique adaptée durant l'internat

— Démarches installation et gestion administrative du cabinet

- **Multiplier les formations** dans CHAQUE faculté, tout au long de l'Internat
- **Mettre en œuvre sans plus tarder** les dispositions de l'arrêté du 3 août 2023 portant modification de la maquette de formation du diplôme d'études spécialisées de médecine générale et plus particulièrement son article 4.2.1. **portant sur les connaissances à acquérir durant la phase de consolidation**

Et notamment :

- Connaître les différents **modes d'exercice** en médecine générale et leur modèle de rémunération
- Connaître les éléments **administratifs, juridiques** et de **fiscalité**, relatifs à l'installation en médecine générale
- Connaître les **acteurs et ressources** disponibles pour favoriser **l'installation**
- Connaître les différents **acteurs de santé** impliqués dans la prise en charge pluriprofessionnelle des patients et les fondements théoriques de la **coordination d'équipe**

**Les URPS médecins sont disponibles et compétentes pour contribuer à délivrer ces formations.**

05

Questions et échanges  
avec la salle

---

## Nous contacter

---



POUR NOUS JOINDRE,  
UN NUMÉRO UNIQUE :

**01 45 45 45 45**

OU PAR MAIL:

[votreprojet@urps-med-idf.org](mailto:votreprojet@urps-med-idf.org)

**URPS médecins libéraux Ile-de-France,**  
12 rue Cabanis, 75014 Paris

# URPS

MÉDECINS LIBÉRAUX

ILE-DE-FRANCE

**Nous joindre : 01 45 45 45 45**